

GİRİŞİM SERMAYESİ FONU REHBERİ

VENTURE CAPITAL FUND GUIDE

**LETVEN
CAPITAL**

AR-GE'DEN KÜRESEL DEĞERE

FROM R&D TO GLOBAL VALUE



Bilginin gerçek değeri, ekonomik değere dönüştüğünde ortaya çıkar.

Knowledge creates its greatest value when it becomes economic value.

Dünya ekonomisi yeni bir değer üretim dönemine giriyor. Geçmişte ülkelerin rekabet gücü doğal kaynakları, üretim kapasiteleri veya düşük maliyet avantajlarıyla ölçülürken; bugün sürdürülebilir büyümenin temel belirleyicisi bilgi, teknoloji ve bunları ekonomik değere dönüştürebilme yetkinliği haline gelmiş durumda.

Ancak yeni dönemde yalnızca teknoloji geliştirmek yeterli değil. Kalıcı rekabet avantajı; araştırmayı fikri mülkiyete, fikri mülkiyeti yenilikçi ürünlere, ürünleri ölçeklenebilir şirketlere ve şirketleri küresel ekonomik değere dönüştürebilen ekosistemler tarafından oluşturuluyor.

Letven Capital olarak, girişim sermayesini yalnızca finansman sağlayan bir yapı değil; bilgiyi sermayeye, teknolojiyi şirketlere ve şirketleri küresel ölçekte sürdürülebilir değere dönüştüren stratejik bir dönüşüm mekanizması olarak görüyoruz. Türkiye'nin yeni kalkınma döneminin, Ar-Ge ile finansal sermayeyi aynı değer zincirinde buluşturan bu yaklaşım sayesinde şekilleneceğine inanıyoruz.

Çünkü geleceğin en güçlü ekonomileri; en fazla teknoloji geliştirenler değil, geliştirdikleri bilgiyi en hızlı ve en yüksek katma değerle küresel pazarlara taşıyabilen ülkeler olacak.

Bu vizyon doğrultusunda; yönetilen portföy büyüklüğünü 11 milyar liranın üzerine çıkaran Letven Capital olarak, Turkishtime sayfalarında kapsamlı bir rehber paylaşıyoruz. Tarım teknolojilerinden yenilenebilir enerjiye, sanayiden lojistiğe kadar geniş bir yelpazede 27 farklı girişime yatırım yapan bir güçle; sahip olduğumuz fonların geleceği şekillendirecek kapasitesini, vizyonunu ve ekosistemimizin potansiyelini bu rehberde bir araya getiriyoruz.

The global economy is entering a new era of value creation. Competitive advantage is no longer defined solely by natural resources, manufacturing capacity or cost efficiency. Instead, sustainable growth increasingly depends on a nation's ability to transform knowledge and technology into long-term economic value.

Developing technology alone is no longer enough. Lasting competitiveness is created by ecosystems capable of converting research into intellectual property, intellectual property into innovative products, products into scalable companies and companies into globally competitive enterprises.

At Letven Capital, we see Venture Capital not merely as a financing vehicle, but as a strategic mechanism that transforms knowledge into investment capital, technology into companies, and companies into sustainable global value. We believe Türkiye's next development chapter will be shaped by this approach, uniting R&D and financial capital in the same value chain.

The world's leading economies of the future will not necessarily be those that create the most technology, but those that convert knowledge into scalable global value faster and more effectively than anyone else.

In line with this vision, Letven Capital – with a managed portfolio now above TL 11 billion and investments in 27 ventures spanning agricultural technologies, renewable energy, industry and logistics – presents a comprehensive guide across the pages of Turkishtime, bringing together the capacity of our funds, our vision and our ecosystem's potential.

TÜRKİYE'NİN İKİNCİ İNOVASYON DALGASI

TÜRKİYE'S SECOND WAVE OF INNOVATION

Gerçek inovasyon, laboratuvarında değil; küresel pazarda değer ürettiğinde anlam kazanır.

Innovation creates real impact only when it generates value in global markets.

Türkiye son yirmi yılda sanayi üretim kapasitesini güçlendirirken aynı zamanda araştırma, mühendislik ve teknoloji geliştirme altyapısında önemli bir dönüşüm gerçekleştirdi. Bugün 1.300'ü aşkın Ar-Ge ve Tasarım Merkezi ile binlerce teknoloji odaklı girişim; yapay zekâ, robotik, ileri üretim teknolojileri, yazılım, biyoteknoloji ve dijital platformlar gibi stratejik alanlarda küresel ölçekte rekabet edebilecek bilgi üretiyor.

Ancak yeni ekonomik düzende yalnızca teknoloji geliştirmek sürdürülebilir rekabet üstünlüğü sağlamıyor. Asıl değer; araştırma sonuçlarının fikri mülkiyete, fikri mülkiyetin ölçeklenebilir ürünlere, ürünlerin yüksek büyüme potansiyeline sahip şirketlere ve şirketlerin uluslararası pazarlarda ekonomik değere dönüştürülmesidir. Bu dönüşüm; girişim sermayesi, kurumsal yatırımcılar, güçlü ticarileştirme mekanizmaları ve küresel iş birlikleriyle mümkün olabiliyor.

Türkiye'nin ikinci inovasyon dalgası; daha fazla teknoloji üretmekten ziyade, geliştirilen teknolojiyi daha hızlı ticarileştiren, daha yüksek katma değer oluşturan ve küresel ölçekte ölçeklenebilen şirketler inşa eden yeni bir ekonomik model üzerine yükselcek.

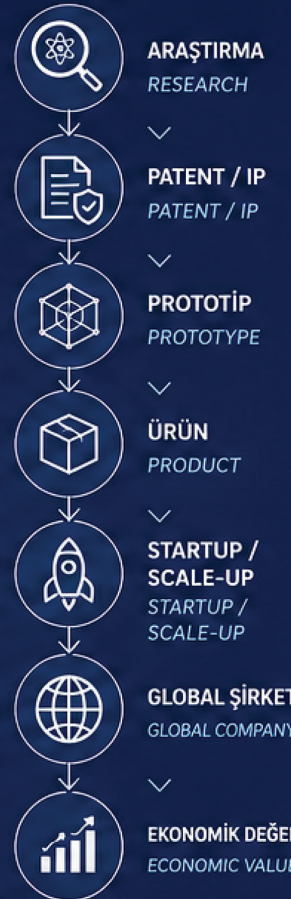
Over the past two decades, Türkiye has strengthened its industrial base while building a strong research, engineering and technology infrastructure. Today, more than 1,300 R&D and Design Centers, together with thousands of technology-focused ventures, are generating knowledge capable of competing globally in strategic fields such as artificial intelligence, robotics, advanced manufacturing, software, biotechnology and digital platforms.

In the new economic order, however, developing technology alone no longer secures sustainable competitiveness. Real value comes from turning research into intellectual property, intellectual property into scalable products, products into high-growth companies, and companies into economic value in international markets – a transformation made possible by Venture Capital, institutional investors, strong commercialization mechanisms and global partnerships.

Türkiye's second wave of innovation will therefore rest not on producing more technology, but on a new economic model built around companies that commercialize technology faster, create higher added value and scale globally.

DEĞER YARATMA ZİNCİRİ

VALUE CREATION CHAIN



İLK İNOVASYON DALGASI

FIRST WAVE OF INNOVATION



İKİNCİ İNOVASYON DALGASI

SECOND WAVE OF INNOVATION



TÜRKİYE

1.300+
AR-GE ve Tasarım Merkezi
R&D and Design Centers

10.000+
Teknoloji Girişimi
Technology Startups

YÜZ BİNLERCE
AR-GE Personeli
R&D Professionals

YENİ BÜYÜMENİN STRATEJİK MERKEZLERİ STRATEGIC ENGINES OF FUTURE GROWTH

Ar-Ge Merkezleri, yalnızca teknoloji değil; geleceğin şirketlerini ve yeni ekonomik değer zincirlerini üreten stratejik bir aktör olarak öne çıkıyor.

Every R&D Center is not only a source of technology, but a strategic asset capable of creating tomorrow's companies and new value chains.

Ar-Ge merkezleri artık yalnızca mevcut ürünleri geliştiren teknik birimler olarak faaliyet göstermiyor. Günümüzde bu merkezler; şirketlerin gelecekte rekabet edeceği teknolojileri, yeni iş modellerini ve sürdürülebilir büyüme alanlarını şekillendiren stratejik bilgi üretim merkezleri haline dönüşüyor.

Bu merkezlerde geliştirilen patentler, yazılımlar, algoritmalar, yapay zekâ modelleri, veri platformları ve ileri mühendislik çözümleri yalnızca mevcut faaliyetlere rekabet avantajı kazandırmakla kalmıyor; aynı zamanda yeni girişimlerin, yeni şirketlerin ve geleceğin sektörlerinin ortaya çıkmasını sağlayan fikri sermayeyi de oluşturuyor.

Ancak her teknoloji aynı gelişim yolunda ilerlemiyor. Bazı teknolojiler mevcut şirket yapısı içinde ölçeklenirken, bazıları bağımsız girişimler olarak çok daha yüksek ekonomik değer yaratma potansiyeli taşıyor. Bu nedenle başarılı inovasyon ekosistemleri; teknolojiyi tek tip yapı içerisinde tutmak yerine, her fikrin en doğru ticarileşme modeliyle buluşmasını sağlayan esnek mekanizmalar oluşturuyor.

Yeni dönemde Ar-Ge merkezlerinin başarısı yalnızca ürettikleri patent sayısıyla değil; ortaya çıkardıkları yeni şirketler, oluşturdukları fikri mülkiyet portföyü, gerçekleştirdikleri lisans gelirleri ve küresel ölçekte yarattıkları ekonomik değer ile ölçülecek.

R&D Centers are no longer just technical units that improve existing products. Today they are becoming strategic knowledge hubs, shaping the technologies, business models and growth areas companies will compete on in the future.

The patents, software, algorithms, AI models, data platforms and advanced engineering solutions developed at these centers do more than strengthen current operations — they create the intellectual capital behind new ventures, new companies and the industries of tomorrow.

Not every technology follows the same path, though. Some scale within an existing company, while others create far greater economic value as independent ventures. Successful innovation ecosystems therefore build flexible mechanisms that match each idea to its right commercialization model, rather than forcing all technology into a single structure.

Going forward, an R&D Center's success will be measured not just by the number of patents it produces, but by the companies it spins out, the IP portfolio it builds, the licensing revenue it generates and the global economic value it creates.



AR-GE'DEN KÜRESEL ŞİRKETLERE UZANAN SERMAYE MODELİ A CAPITAL MODEL TRANSFORMING R&D INTO GLOBAL COMPANIES

Teknoloji tek başına değer üretmez. Değeri; doğru sermaye, doğru şirketleşme ve doğru ekosistem oluşturur.

Technology alone does not create value. Sustainable value emerges when capital, company building and ecosystems work together.

Dünya genelinde teknoloji ekosistemleri artık yalnızca yatırım fonlarıyla değil; araştırmayı ticarileştirebilen, girişim oluşturabilen ve küresel ölçekte ölçeklenebilen entegre platformlarla büyüyor. Günümüzde en başarılı teknoloji şirketleri; güçlü mühendislik, girişimcilik ve uzun vadeli sermayeyi aynı yapı içinde buluşturabilen ekosistemlerin ürünü olarak ortaya çıkıyor.

Letven Capital, bu yeni nesil yaklaşımı Türkiye'nin üretim ve Ar-Ge gücüyle buluşturmak amacıyla kuruldu. Yatırım yaklaşımında, yalnızca mevcut girişimlere sermaye sağlamakla sınırlı kalmıyor. Aynı zamanda Ar-Ge merkezlerinde, üniversitelerde ve sanayi kuruluşlarında geliştirilen teknolojilerin doğru iş modeliyle yeni şirketlere dönüşmesini sağlayan ticarileşme süreçlerini de destekliyor.

Bu yaklaşımın temelini Venture Capital, Venture Studio ve stratejik ekosistem geliştirme modeli oluşturuyor. V-Labs ve TARS Labs platformları aracılığıyla yapay zekâ, robotik, ileri üretim, savunma teknolojileri, finans teknolojileri ile tarım ve gıda teknolojileri alanlarında yeni teknoloji şirketlerinin kurulması, büyümesi ve uluslararası pazarlara açılmasını hedefliyor.

Letven Capital'ın vizyonunda; Türkiye'nin bilgi üretim kapasitesini küresel teknoloji şirketlerine dönüştüren sermaye altyapısını inşa etmek yer alıyor. Çünkü geleceğin en değerli şirketlerinin yalnızca iyi fikirlerden değil; doğru sermaye, doğru ortaklıklar ve güçlü ekosistemler sayesinde ortaya çıkacağına inanıyor.

Around the world, innovation ecosystems no longer grow through investment funds alone. They grow through integrated platforms that can commercialize research, build ventures and scale technology companies globally. Today's most successful technology companies emerge from ecosystems that bring together strong engineering, entrepreneurship and long-term capital.

Letven Capital was founded to bring this next-generation approach to Türkiye's industrial and R&D strength. Our investment approach is not limited to financing existing ventures — we also support the commercialization processes that turn technologies developed at R&D Centers, universities and industrial organizations into new companies through the right business model.

This approach is built on Venture Capital, Venture Studio and strategic ecosystem development. Through the V-Labs and TARS Labs platforms, we support the founding, growth and international expansion of new technology companies in artificial intelligence, robotics, advanced manufacturing, defence technologies, financial technologies, and agricultural and food technologies.

Letven Capital's vision is to build the capital infrastructure that turns Türkiye's knowledge-production capacity into global technology companies — because we believe the most valuable companies of the future will emerge not from good ideas alone, but from the right capital, the right partnerships and powerful ecosystems.



GİRİŞİMCİ ODAKLI
ENTREPRENEUR FOCUSED

UZUN VADELİ SERMAYE
LONG-TERM CAPITAL

STRATEJİK ORTAKLIKLAR
STRATEGIC PARTNERSHIPS

KÜRESEL ETKİ
GLOBAL IMPACT

ARAŞTIRMADAN GİRİŞİME, YENİ NESİL TİCARİLEŞTİRME PLATFORMLARI NEXT-GENERATION COMMERCIALIZATION PLATFORMS FROM RESEARCH TO VENTURE CREATION

Büyük şirketler yalnızca iyi fikirlerden değil, fikirleri ölçeklendirebilen güçlü ekosistemlerden doğar.

Great companies are built not only on great ideas, but on powerful ecosystems capable of scaling them.

Teknoloji geliştirmek, ekonomik değer üretmenin yalnızca ilk adımını oluşturuyor. Kalıcı etki ise araştırmayı fikri mülkiyete, fikri mülkiyeti girişime, girişimi ölçeklenebilir şirkete ve şirketi küresel pazarlara taşıyabilen bütünlük bir ticarileştirme modeliyle ortaya çıkıyor.

Bu anlayışla geliştirilen V-Labs, yapay zekâ, robotik, ileri üretim teknolojileri, finans teknolojileri, savunma teknolojileri ve derin teknoloji alanlarında Venture Studio modeliyle yeni nesil teknoloji şirketlerinin kurulmasını, doğrulanmasını ve ölçeklenmesini destekliyor. Sermayeyi, mühendisliği, girişimciliği, kurumsal iş birliklerini ve uluslararası yatırım ağlarını aynı platformda buluşturarak araştırmanın ekonomik değere dönüşümünü hızlandırıyor.

TARS Labs ise aynı yaklaşımı tarım ve gıda teknolojilerine de taşıyor. Araştırma kurumlarını, üniversiteleri, üreticileri, girişimcileri, sanayi kuruluşlarını ve yatırımcıları ortak bir inovasyon ekosisteminde bir araya getirerek tarım teknolojilerinin laboratuvarlardan sahaya, sahadan pazara ve pazardan küresel ölçekte ticarileşmesine katkı sağlıyor. Venture Capital, Venture Studio ve kitlesel fonlama mekanizmalarını bütünlükten bu yapı, tarım ve gıda sektöründe sürdürülebilir değer üretimini hızlandırmayı amaçlıyor.

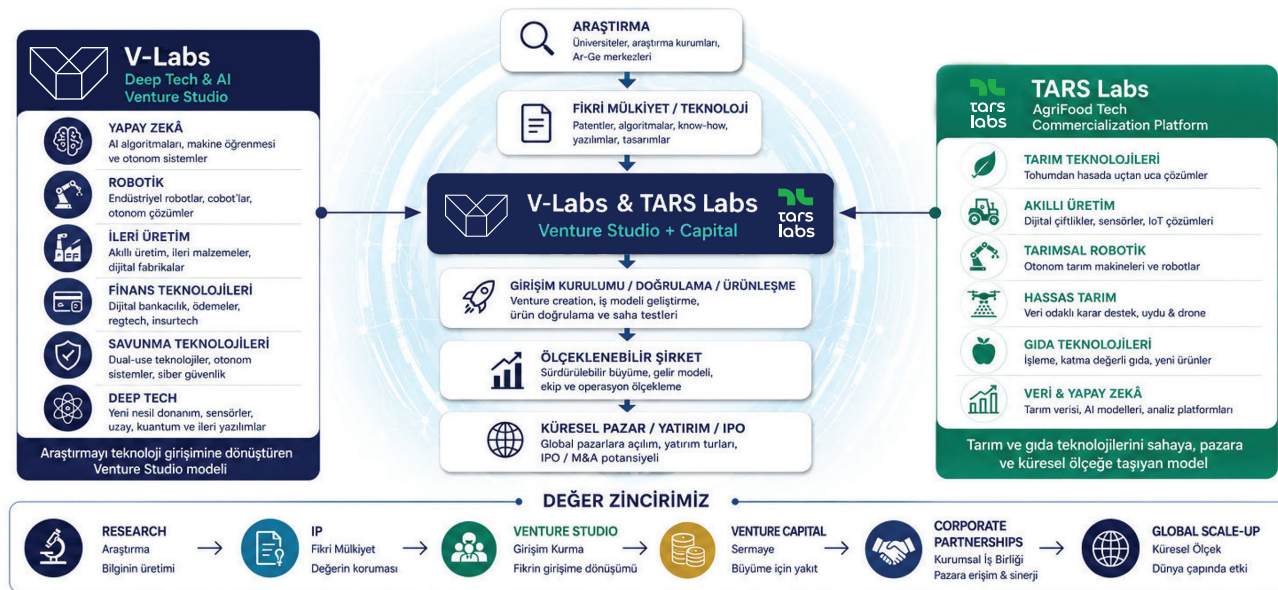
V-Labs ve TARS Labs, yalnızca girişim geliştiren platformlar değil; Türkiye'nin araştırma kapasitesini yüksek katma değerli teknoloji şirketlerine dönüştüren, ölçeklenebilir ve sektörler arası uygulanabilir yeni nesil bir inovasyon ve ticarileştirme modelinin öncü uygulamaları olarak öne çıkıyor.

Developing technology is only the first step in creating economic value. Lasting impact comes from an integrated commercialization model that carries research into intellectual property, intellectual property into ventures, ventures into scalable companies, and companies into global markets.

V-Labs, built on this understanding, supports the founding, validation and scaling of next-generation technology companies through a Venture Studio model in artificial intelligence, robotics, advanced manufacturing, financial technologies, defence technologies and deep tech. It brings capital, engineering, entrepreneurship, corporate partnerships and international investment networks together on a single platform, accelerating the transformation of research into economic value.

TARS Labs carries the same approach into agriculture and food technologies. By bringing research institutions, universities, producers, entrepreneurs, industrial companies and investors together in a shared innovation ecosystem, it helps agri-food technologies move from lab to field, field to market, and market to global scale. Combining Venture Capital, Venture Studio and crowdfunding mechanisms, it aims to accelerate sustainable value creation in agriculture and food.

V-Labs and TARS Labs are more than venture-building platforms – they are pioneering examples of a scalable, cross-sector innovation and commercialization model that turns Türkiye's research capacity into high value-added technology companies.



V-Labs ve TARS Labs, Türkiye'nin araştırma kapasitesini yüksek katma değerli teknoloji şirketlerine dönüştürmeyi hedefleyen yeni nesil ticarileştirme platformlarıdır. Venture Studio, Venture Capital, kurumsal iş birlikleri ve küresel yatırım ağlarını birleştirerek sürdürülebilir büyüme ve küresel rekabet avantajı yaratırız.

ÇOK PAYDAŞLI EKOSİSTEM
Üniversite - Sanayi - Girişimci - Yatırımcı

HIZLI TİCARİLEŞME
Araştırmadan pazara kısa yol

KÜRESEL ETKİ
Teknoloji ihracatı & küresel ölçek

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER
Ekonomik, çevresel ve sosyal etki

GELECEĞİ BİRLİKTE İNŞA ETMEK BUILDING THE FUTURE TOGETHER

Gelecek, teknoloji geliştirenlerin değil; teknolojiyi küresel değere dönüştürebilen ekosistemlerin olacak.

The future will belong not to those who create technology, but to the ecosystems that transform technology into global value.

Türkiye, güçlü üretim altyapısı, mühendislik yetkinliği, girişimcilik dinamizmi ve hızla gelişen teknoloji ekosistemiyle küresel ekonominin yeni büyüme merkezlerinden biri olma potansiyeline sahip. Önümüzdeki dönemde rekabet avantajını belirleyecek unsur yalnızca daha fazla araştırma yapmak değil; araştırmayı daha hızlı ticarileştirebilmek, yeni şirketlere dönüştürebilmek ve bu şirketleri uluslararası ölçekte büyütebilmek olacak.

Bu dönüşüm; sanayi kuruluşları, Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri, üniversiteler, kamu kurumları, girişimciler, yatırımcılar ve uluslararası sermaye ağlarının aynı vizyon etrafında hareket ettiği güçlü bir ekosistem anlayışını gerektiriyor. Bilginin üretildiği, sermayenin yönlendirildiği ve girişimlerin ölçeklendiği bu bütünlük yapı, Türkiye'nin yeni kalkınma modelinin temelini oluşturacak.

Letven Capital; girişim sermayesi, Venture Studio modelleri, kurumsal inovasyon programları, uluslararası yatırım ağları ve stratejik iş birlikleriyle bu ekosistemin uzun vadeli inşasına katkı sağlamayı amaçlıyor. V-Labs ve TARS Labs gibi platformlarla araştırmadan girişime, girişimden küresel pazarlara uzanan değer zincirini güçlendirmeyi hedefliyor.

Türkiye'nin bir sonraki büyüme hikâyesinin daha fazla teknoloji geliştirenlerden değil, geliştirdiği teknolojiyi sürdürülebilir şirketlere, küresel markalara ve kalıcı ekonomik değere dönüştürebilen kurumların birlikte oluşturacağı ekosistemden doğacağına inanıyor.

Türkiye is entering a new era of growth, supported by its industrial capabilities, engineering talent, entrepreneurial culture and rapidly expanding innovation ecosystem. In the years ahead, sustainable competitiveness will depend not only on developing more technology, but on commercializing innovation faster, creating new technology companies and scaling them globally.

This transformation requires an integrated ecosystem where industry, R&D Centers, universities, entrepreneurs, investors, public institutions and international capital networks work toward a common vision. Such an integrated ecosystem creates an environment where knowledge is generated, capital is mobilized and ventures are scaled – laying the foundation for Türkiye's next development model.

Letven Capital contributes to this vision through Venture Capital, Venture Studio platforms, corporate innovation programs, international investment partnerships and commercialization strategies. Together with V-Labs and TARS Labs, it aims to strengthen the value chain from research and technology development to globally scalable companies.

We believe Türkiye's next growth story will not be written simply by those who invent new technologies, but by those who transform innovation into sustainable companies, global brands and lasting economic value through strong and collaborative ecosystems.

